

## Handbuch Community Organizing, 2025

Hrsg: FOCO e.V./ Stiftung Mitarbeit

### Inhaltsverzeichnis:

<b>Einleitung</b>	6
<i>Warum und wie wir dieses Buch in der Kooperation konzipiert haben. Wencke Lüttich, Carsten Müller, Hille Richers (FOCO e.V.) und Hanns Jörg Sippel (Stiftung Mitarbeit)</i>	
<b>Theorie und Geschichte des Community Organizing</b>	
<b>Carsten Müller · Peter Szynka</b>	
Community Organizing – Was ist das?	10
<i>Ein Überblick darüber was CO ist, seine Ursprünge in den USA, die Rezeption in Deutschland, in der Sozialen Arbeit, Gemeinwesenarbeit und darüber hinaus</i>	
<b>Lothar Stock</b>	20
Community Organizing in Deutschland	
<i>Ein vertiefender Überblick über die unterschiedlichen Rezeptionen des Community Organizings in Deutschland- in der Sozialen Arbeit, in den Gewerkschaften, im „Broad Based“ Organizing und in Sozialen Bewegungen (Transformatives CO)</i>	
<b>Peter Szynka</b>	
Wurzeln des Community Organizing bei Saul D. Alinsky	33
<i>Einblick in die Wurzeln des Denkens von Saul D. Alinsky und seine gesellschaftlichen Visionen</i>	
<b>Steve Hughes</b>	
Das Community Organizing muss sich in Zeiten der Vielfach-Krisen verändern	38
<i>Ein (selbst)kritischer Blick auf die Folgen des Import einer Methode aus den USA nach Europa und der Ausblick auf notwendige Weiterentwicklungen angesichts aktueller gesellschaftlicher Entwicklungen</i>	
<b>Organizing im Prozess</b>	
<b>Oliver Fehren</b>	
Community Organizing und Soziale Arbeit – Annäherungen an ein ambivalentes Verhältnis	52
<i>Über die Widersprüche und Ambivalenzen in den Grundverständnissen von CO und Sozialer Arbeit - in Theorie und Praxis</i>	
<b>Wencke Lüttich</b>	
Community Organizing in der Gemeinwesenarbeit – über Chancen und Hindernisse	62
<i>Handlungsoptionen für CO in der GWA - insbesondere im Blick auf die Haltung der Pro- fessionellen gegenüber den Engagierten. Ehrenamtliche? oder Freiwillig Engagierte?</i>	

<b>Andreas Schwarz</b>	
Zur Bedeutung von Community Organizing für das Studium der Sozialen Arbeit <i>Warum es, aus Sicht eines Lehrenden wichtig ist, CO in das Studium der Sozialen Arbeit zu integrieren</i>	72
<b>Sabine Stövesand · Hannah Wachter</b>	
Hat Community Organizing (k)ein Geschlecht? Eine generelle Problematisierung und ein konkretes Praxisbeispiel <i>Anhand der Beforschung des StoP-Programms „Stadtteile ohne Partnergewalt“ wird CO aus Gender Perspektive kritisch betrachtet und Organizing als integrierendes und vielfältiges Modell weiter gedacht</i>	78
<b>Silvia Habekost · Max Manzey · David Wetzel</b>	
»Gebraucht und beklatscht, aber bestimmt nicht weiter so!« Ein Beispiel aus dem gewerkschaftlichem Organizing in der Arbeitswelt <i>Eine sehr konkrete Beschreibung des CO-Vorgehens in der Berliner Krankenhaus Bewegung</i>	94
<b>Tashy Endres</b>	
Was macht Community Organizing transformativ? Ein Dialog aus organisierenden Fragen und Bewegungserfahrungen <i>Anhand von Beispielen und reflektierenden Fragen wird sehr praktisch aufgeblättert, wie CO transformativ wirken kann und welche Haltung, Vision und Handwerkszeug der Organizer*innen dafür erforderlich sind</i>	101
<b>Hermann J. Schaaf</b>	
»Wir können mit Menschen und deren Power Dinge in Bewegung setzen, die wir selber gar nicht in Bewegung bringen könnten!« Gespräch mit Hermann J. Schaaf –mit einer Einführung von Hille Richers und Carsten Müller <i>Reflektierende Gedanken über 30 jährige Erfahrungen in der GWA (in Düren) mit einer klaren CO-Haltung - und warum es dabei nicht nur um die Methode CO geht</i>	131
<b>Hille Richers</b>	
Fundraising und Community Organizing – Fundraising stärkt die Selbstorganisation <i>Vom Klagen über Geldmangel zu einem neuen Verständnis von Fundraising und wie dies den Prozess der Selbstorganisation befördern kann</i>	137
<b>Andreas Richter</b>	
Finanzierungsstrategien im Community Organizing Unter besonderer Berücksichtigung von Förderpartnerschaften mit Unternehmen. <i>Ein praxisnaher Einblick, welche Möglichkeiten aus einer strategisch ausgerichteten CO-Beziehungsarbeit mit Unternehmen entwickelt werden können</i>	146

**Martina Lück · Wencke Lüttich · Hille Richers**

Was es in einem CO-Training zu lernen gibt und warum es mehr ist, als ein Buch zu lesen 157

*Ein tabellarischer Überblick über Inhalte und Methoden eines von FOCO entwickelten Trainings-Programms, das die Facetten des individuellen Lernprozesses deutlich macht. Denn: Organizing lässt sich nur gemeinsam und nicht durch die Lektüre eines Buches lernen!*

**Bunte Praxis des Community Organizing**

**Paul Cromwell**

Community Organizing in Deutschland und Europa 172

Überlegungen eines amerikanischen Community Organizers zu seinen neunzehn Jahren als Trainer und Berater in Europa 2004–2023

*Als einer der wichtigen „Motoren“ für den Aufbau des European Network of Community Organizing (ECON) gibt P.C. einen kurzen Überblick über einige Organizing Prozesse in Deutschland und Osteuropa, die er begleitet hat und skizziert, worauf es in der Rolle eines CO-Trainers und Beraters ankommt.*

**Hester Butterfeld · Constanze Ziegler**

Geschichten aus der »Alte Heimat« Siedlung in München 184

*Der Beitrag beschreibt die Schritte im Vorgehen des JAZ-Teams (Jane Adams Zentrum) mit einem klarem Organizing Selbstverständnis und wie die Selbstorganisation der Bewohner\*innen einer benachteiligten Siedlung es geschafft haben, den Abriss zu verhindern, sinnvolle Instandsetzung und Modernisierungen zu erwirken. Besonders interessant ist dabei, wie die Organisierung von gehörlosen Nachbar\*innen gelang und Forderungen auch auf die politische Agenda der Stadt München gesetzt werden konnten.*

**Ute Fischer**

Und es geht doch?! Umsetzung des Handlungskonzeptes CO bei verschiedenen sozialen Trägern - Grenzen und Möglichkeiten 205

*Handlungsspielräume auch wenn man nicht für „Organizing“ bezahlt wird: hier wird sehr pragmatisch aufgezeigt, was möglich gemacht werden kann und wo Grenzen liegen*

**Anne-Marie Marx**

Wie der Übergang vom hauptamtlichen Organizing zum »professionellen Ehrenamt« gelungen ist. Demokratie von unten durch den Aufbau selbstorganisierter Beteiligungsstrukturen fördern 215

*Der Blickwinkel des ehrenamtlichen Vereinsvorstandes und der Organizerin kommen hier zu Wort: Wie ist es gelungen, nach einer kommunalen Projekt-Förderung für den Aufbau einer „Bürgerorganisation“ einen breit verankerten und rein ehrenamtlich tätigen Bürgerverein „MaGS e.V.“ als lebendigen Akteur für „Demokratie von unten“ weiter zu entwickeln.*

**Alima Matko**

Community Organizing als Methode in der kommunalen Gesundheitsförderung 230  
*Anhand von zwei verschiedenen Prozessen wird aufgezeigt, welche Wirkungen kommunale Gesundheitsförderung entfalten kann, wenn sie mit Community Organizing gestaltet und der Prozess fachlich begleitet wird.*

**Tabea Seeßelberg · Marcus Rößner**

Von Snackautomaten und Cringe-Buzzern 245  
Community Organizing mit Schüler/innen in einer sächsischen Kleinstadt  
*Wie Organizing mit Schüler\*innen Demokratiepädagogik realisieren kann! Neben einer kritischen Auseinandersetzung mit der Rolle der Schulsozialarbeit wird der Organizing Prozess mit den Jugendlichen beschrieben und handfeste Erkenntnisse für Organizing mit Jugendlichen vorgestellt*

**Bernadett Sebály**

Das transformative Potenzial von Community Organizing und seine 258  
Herausforderungen: Der Fall von Living Gyál, Ungarn  
*Anhand des Beispiels aus Ungarn wird deutlich, wie aus einem lokalen Problem eine nationale Kampagne werden kann, wenn sich Organizer\*innen der verschiedenen Ebenen bewusst sind, auf denen sie arbeiten sollten um transformative Wirkungen zu erzeugen*

**Bálint Vojtonovszki · Hille Richers**

UfO – Union für Obdachlosenrechte in Berlin 266  
Ein Community-Organizing-Prozess mit Menschen mit Wohnungslosigkeitserfahrung  
*Im Interview beschreibt der Organizer B.V. den Aufbauprozess von UfO und worauf es im Handeln eines Organizers ankommt, insbesondere in der Zusammenarbeit mit Menschen, die in ihrem Alltag dermaßen großen Belastungen ausgesetzt sind. Die Zitate aus Interviews mit den UfO-Aktiven verdeutlichen ihre Perspektive auf den Prozess und warum sie aktiv dabei bleiben!*

**Tom Liebelt**

Chancen und Herausforderungen in der aktivierenden Gemeinwesenarbeit 277  
mit Mieter/innen in Berlin-Heerstraße Nord  
*Wie wir Elemente des Organizings in der Gemeinwesenarbeit nutzen  
Handlungsoptionen mit reflektierter Parteilichkeit in der Gemeinwesenarbeit werden hier verdeutlicht-am Beispiel des Umgangs mit Problemen von Mieter\*innen, von denen man in der Arbeit hört.*

**Tilman Berger**

Gemeinwesenarbeit in Trägerschaft einer Kommune mit der 288  
Haltung des CO, Erfahrungen und Reflexionen  
*Reflexionen darüber, ob bzw. wie eine Tätigkeit in der GWA in Trägerschaft einer Kommune überhaupt zu gestalten ist.*

**Tobias Meier**

Politisches Handeln vor Ort: Bürgerplattformen und Place-Based  
Community Organizing 291  
*Reflektionen über Erfahrungen in der Organisation von „Bürgerplattformen“  
(Organisation von Organisationen/ Broad Based Organizing) angesichts von  
gesellschaftlichen Veränderungen und Gedanken zu einer  
Weiterentwicklung*

**Andreas Richter**

»Schule muss anders!« – Einsatz von Elementen des Community  
Organizing in einer Berliner Bildungskampagne 301  
*Es wird aufgezeigt, welche Community Organizing Elemente im Aufbau und in der Arbeit der  
Kampagne »Schule muss anders!« zum Einsatz kommen, mit einem vertieften Blick auf die  
Aspekte von Macht, Beziehungen, Organisierte Menschen, organisiertes Geld, Leadership  
sowie Aktion.*

**Juli Westendorf · Tanja Rakočević · Johannes Schorling**

Transformatives Community Organizing am Praxisbeispiel des Berliner  
Kiezprojektes 313  
Von der Mietenkrise zur gemeinschaftlichen Organisation  
*Ein neuer Ansatz in Berlin: Hauptamtliche Organizer unterstützen Mieter\*innen in der  
Selbstorganisation - für eine starke, organisierte und vielfältige Mietenbewegung*

**Autorenkollektiv der Initiative Jugend und Kultur e.V. Cottbus**

Organizing im Hotspot gesellschaftlicher Konflikte 320  
*Wie es gelang, Nachbar\*innen mit sehr unterschiedlichen Interessen und  
Hintergründen, die sich sonst kaum begegnen, für den Aufbau einer „Community  
Power- Organisation “ zu begeistern und die jetzt gemeinsam aktiv werden. Ein  
mutmachendes Beispiel aus Brandenburg/ Ostdeutschland*

**Jörg Depta · Hille Richers**

Beratung von Bündnissen für Demokratie im ländlichen Bereich 330  
Interview von Hille Richers (HR) mit Jörg Depta (JD)  
*Erfahrungen aus der Beratung von Initiativen zum Aufbau von  
Bündnissen für Demokratie - und was das mit einer Organizing Haltung zu tun  
haben kann.*

**Roland Roth**

»The times they are a-changing.« 341  
Herausforderungen und Perspektiven des Community Organizing  
*Wie wichtig lokale Impulse für eine „vielfältige“ Demokratie sind und welche  
Bedeutung dabei Community Organizing haben kann, wird in dem Überblicksartikel  
über die verschiedenen Wege der demokratischen Mitwirkung auf kommunaler Ebene  
eingeordnet.*

**Anhang**

Autorinnen und Autoren	360
FOCO- Forum Community Organizing e.V	371
Stiftung Mitarbeit	372
Idee und Auftrag	
Publikationen der Stiftung Mitarbeit	373